



Cellule d'Analyse de Politiques  
Economiques du CIRES

---

# Rapport d'activité 2007

Mars 2008

## **Introduction**

Au début de chaque année, la CAPEC élabore un programme où sont consignées toutes les activités l'année en cours. L'année 2007 a été marquée par la fin de la phase II du projet CAPEC et la mise en œuvre de la phase III. L'épuisement des ressources financières de la deuxième phase d'une part et, le délai nécessaire à la mise en œuvre de la troisième phase d'autre part ont obligé la cellule à suspendre certaines de ses activités traditionnelles. Par ailleurs, la transition entre les phases II et III du projet a amené la Coordination de la Cellule à élaborer deux programmes d'activités pour l'année 2007. Un des programmes couvre la période de janvier à avril 2007 et l'autre la période de mai à décembre.

Le présent rapport d'activité fait état des réalisations des activités inscrites dans les deux sous programmes d'activité 2007. Le bilan de réalisation des activités traditionnelles de la CAPEC est exposé dans la première partie du rapport. Celui des autres activités non traditionnelles prévues dans les programmes est fait dans la deuxième partie.

### **I- Activités traditionnelles de la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIRES**

Traditionnellement, le programme annuel de la CAPEC comporte six activités qui sont (1) études et recherches, (2) publications, (3) formation continue, (4) études et recherches à titre onéreux (5) consultance (6) interface forum/séminaires.

#### **1.1- Etudes et recherches**

Treize (13) études ont été programmées pour l'année 2007, dont huit (8) pour la période allant de janvier à avril et cinq (5) de mai à décembre. Après le départ du chercheur senior Bamba N'GALADJO et celui du Coordonnateur, le prof. N'GUESSAN Tchétché, le

nombre d'études à réaliser en 2007 a été revu à la baisse. Quatre (4) études devraient être réalisées au premier semestre de l'année et quatre (4) autres au second semestre, soit au total huit (8) études pour l'année 2007. Ces huit études devraient donner lieu à 8 documents de travail ou *Politique Economique et Développement (PED)*, 8 *Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED)* et 16 *Lettre de Politique Economique (LPE)*.

Au premier trimestre de l'année 2008, sept études sont effectivement réalisées et en cours de validation.

## **1.2- Publications**

Trois supports de publication permettent de valoriser les études réalisées au titre des activités de la CAPEC :

- le Document de travail est publié sous l'appellation "Politique Economique et Développement" (PED) ;
- le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) ;
- la Lettre de Politique Economique (LPE).

Au titre de l'année 2007, sept PED, sept BUPED et quatorze LPE devraient être publiés. Aucune publication n'a cependant été réalisée, à cause de la panne de la machine à grand tirage qui permet d'éditer les trois supports de publication.

## **1-3 Formation continue**

Deux types de formation sont offerts par la CAPEC : la formation continue des cadres de l'administration et la formation interne pour le personnel de recherche et d'appui. Seule la formation des cadres de l'Administration a été prévue pour l'année 2007. Compte tenu

de la mise en place tardive du budget de la phase III du projet, un seul atelier était programmé en 2007. Il s'agit de l'atelier sur le processus d'élaboration du budget à l'intention des députés et des conseillers économiques.

L'atelier de formation sur le processus d'élaboration du budget n'a pu être organisé à cause du calendrier. Cependant, les chercheurs de la CAPEC et le Responsable Administratif et Financier ont pu bénéficier, en 2007, de formation respectivement sur les politiques de concurrence et sur l'utilisation d'un progiciel recommandé par l'ACBF pour la passation des écritures comptables.

#### **1.4- Etudes et recherches à titre onéreux**

Au titre des études et recherches à titre onéreux, la CAPEC a réalisé, dans le courant de l'année 2007, deux études pour le compte du Ministère d'Etat, Ministère du Plan et du Développement. Une des études porte sur « *Bilan – Diagnostic des Etudes Prospectives en Côte d'Ivoire* » et l'autre sur « *Les conditions de développement durable en Côte d'Ivoire* ».

#### **1.5- Consultance**

Au titre du programme d'activités de mai à décembre 2007, il était prévu de commanditer deux (2) études sur des thèmes relatives à la compétitivité à des consultants extérieurs. Les deux études n'ont pas été réalisées à cause de l'adoption tardive (décembre 2007) du programme d'activités de mai à décembre 2007. La réalisation de ces études est reportée donc en 2008.

## ***Interface forums/séminaires***

Aucune de ces activités n'a été organisée en 2007 car elles n'ont pas été prévues dans le programme d'activités 2007.

## **II- Autres activités**

### **2.1- Gouvernance**

Au niveau de la Gouvernance, le règlement intérieur du Comité de Pilotage de la CAPEC a été élaboré. La convention CIRES/CAPEC a été également rédigée.

Tous les arriérés de la deuxième phase du projet ont été apurés. Ainsi, les jetons de présence des membres du Comité de Pilotage ont été réglés. Les primes d'intérim de Coordonnateur Adjoint ont payées ainsi que les arriérés des salaires du personnel et leurs cotisations à la sécurité sociale. Tous les fournisseurs ont également perçu leur dû.

### **2.2- Mise en œuvre de la phase III**

Le recouvrement de la contrepartie ivoirienne de la Phase II du projet a été effectif. La CAPEC est entré en possession des 235 millions de FCFA représentant la contribution de l'Etat ivoirien au budget.

La CAPEC suit le processus de décaissement de la Contrepartie de l'Etat pour la phase III du projet, soit 233 750 000 FCFA.

Par ailleurs la CAPEC a pu récupérer ses créances de 20 millions en titres pour une valeur de 45 millions cessibles avec une décote.

### **2.3- Appui à l'Administration**

Au titre des activités d'appui à l'administration, la CAPEC est impliquée, depuis décembre 2007, dans la préparation d'un « *Forum International sur le Développement Durable* » qu'organisera le Ministère d'Etat, Ministère du Plan et du Développement. Sa participation consiste à préparer les termes de référence du forum et plus tard à participer à l'organisation.

La CAPEC a par ailleurs été sollicitée par le Bureau National de la Prospective (BNP) pour la validation du questionnaire de « l'Enquête sur les Aspirations des Populations Vivant en Côte d'Ivoire (EAPCI)».

### **2.4- Recrutement**

Le Coordonnateur Adjoint et le Chargé de la Communication et de la visibilité de la CAPEC sont recrutés sous réserve de la non objection de l'ACBF.

Concernant le recrutement des chercheurs seniors, le comité a siégé et les conclusions ont été validées par le Comité de Pilotage. Le contrat du chercheur sénior, le Prof. G'BAKA Kouadio n'a pas été reconduit et les chercheurs juniors qui ont postulé à ce poste n'ont pas été retenus. La CAPEC doit relancer très prochainement un avis de recrutement pour pourvoir au poste de chercheur sénior.

### **2.5- Acquisition de matériel**

Le renouvellement du matériel informatique, l'achat d'un nouveau duplicopieur et des équipements de bureau, prévus dans le programme d'activités, n'ont pu être réalisés faute de ressources disponibles.

## Tableau récapitulatif de réalisation des activités

Activités	Prévisions	Réalisations
<b>I- Activités traditionnelles de la CAPEC</b>		
1. Etudes et recherches	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 8PED</li> <li>- 8 BUPED</li> <li>- 16 LPE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 7 PED</li> <li>- 7 BUPED</li> <li>- 14 LPE</li> </ul>
2. Publications	8 PED, 8 BUPED et 16 LPE	Aucune publication
3. Formation	1 atelier de formation sur le processus d'élaboration du budget	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des chercheurs sur les <i>politiques de la concurrence</i></li> <li>- Formation du Responsable Administratif et financier à l'utilisation du progiciel de comptabilité</li> </ul>
4. Etudes et recherches à titre onéreux		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilan – Diagnostic des Etudes Prospectives en Côte d'Ivoire</li> <li>- Les conditions de développement durable en Côte d'Ivoire</li> </ul>
5. Consultance	Deux (2) études sur des thèmes relatifs à la compétitivité	Aucune étude n'a été réalisée
6.	Interface, forum, séminaire	Aucune activité réalisée
<b>II- Autres activités</b>		
1. Appui à l'Administration		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui au Ministère d'Etat, Ministère du Plan et du Développement pour la préparation du <i>Forum Sur le Développement Durable en Afrique</i></li> <li>- Participation à la validation du questionnaire de « l'Enquête sur les Aspirations des Populations Vivant en Côte d'Ivoire (EAPCI)</li> </ul>
2. Recrutement	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonnateur Adjoint</li> <li>- Chargé de la communication et de la visibilité de la CAPEC</li> <li>- Recrutement d'un chauffeur</li> </ul>	Le Coordonnateur Adjoint et le Chargé de Communication et de la Visibilité de la CAPEC sont recrutés
3. Acquisitions	Achat du matériel informatique, des équipements de bureau et d'un duplicopieur	Processus d'acquisition en cours
4. Achat d'un véhicule	Achat d'un véhicule	Le véhicule a été acheté
5. Recherche de financement	Recherche de financement auprès des bailleurs de fonds	Rédaction d'une requête pour solliciter l'appui de la Banque Africaine de Développement (BAD)

## **EXECUTION DU BUDGET 2007**

### **COMMENTAIRES :**

L'exécution du budget 2007 par la CAPEC, au cours de la période du 01/07/2007 au 31/12/2007.

Analyse des rubriques budgétaires ci-dessous désignées :

#### **1) ACTIVITES DU PROGRAMME**

Le budget global est de 21 094 000 FCFA.

Les dépenses effectuées au cours des 6 mois s'élèvent à 602 950 F CFA.

Soit un pourcentage d'exécution de 2,86%.

L'écart budgétaire est de 20 491 050 F CFA.

Le pourcentage d'exécution est faible parce que les activités consignées dans le budget n'ont pas été exécutées.

La nouvelle Direction a commencé à fonctionner qu'au début du mois de septembre 2007.

#### **2) DEPENSES D'EQUIPEMENT**

Le budget de cette rubrique est de 60 920 000 F CFA.

Les dépenses effectuées au cours des 6 mois s'élèvent à 2 000 000 F CFA.

Soit un pourcentage d'exécution de 3,28%.

L'écart budgétaire est de 58 920 000 F CFA.

Les acquisitions du matériel de bureau et du matériel informatique qui avaient été programmées en 2007 n'ont pas été exécutées.

#### **3) COUTS ADMINISTRATIFS ET COUTS DE FONCTIONNEMENT**

Le budget de cette rubrique est de 100 019 104 F CFA.

Les dépenses effectuées au cours des 6 mois s'élèvent à 75 989 358 F CFA.

Soit un pourcentage d'exécution de 75,97%.

L'écart budgétaire est de 24 029 746 F CFA.

#### **5) FONDS NON ALLOUES**

Le budget de cette rubrique est de 9 000 000 F CFA.

Les dépenses effectuées au cours des 6 mois s'élèvent à 11 485 189 F CFA.

Soit un pourcentage d'exécution de 127,61%.

L'écart budgétaire est de -2 485 189 F CFA.

Cette rubrique a un taux d'exécution élevé du fait qu'il ya eu beaucoup de voyages.

### **CONCLUSION**

Sur un budget global de **191 033 104 F CFA** couvrant 6 mois d'exercice, **90 077 497 F CFA** ont été exécutés.

Le pourcentage d'exécution est de 47,15 %.

L'écart budgétaire est de **100 955 607 F CFA**.

(voir ci-joint le tableau de contrôle budgétaire provisoire)